

社址：延安

中華民國卅三年七月廿九日 夏曆甲申年六月初十日 (六月二十日立秋
七月初五日處暑)

南昌公司

蘇京三日內鳴砲四萬響致慶

北嶽壽陽我軍

粉碎敵開採鐵礦計劃

「新華社倫敦廿五日電」(陽)趙為「竊取我蔣(陽)東一帶的鐵砂，從一九四二年一月，便在泰西山安設了據點，逼令附近老舊替他開採。去年秋天，他還想大量盜取，調來了四百餘偽，建設團員(因為工作苦，偽偽員開小差很多，現在只剩下不多一個)。趙想這個鐵砂。今年二月間，又成立採鐵團，從壽陽、平定一帶調去大批工，另外還派去兩個日人測量員。爲了打擊敵人這一企圖，我們對敵人展開了猛烈的攻，四月二十八日、五月一日兩日中午，日人一名測量員三人被我們地雷炸死，另外一個日人一個偽軍被炸傷。五月九日，日人測量員外出偵查，被我地雷炸死，一個日人一個偽軍望遠鏡。五月十九日，我某中隊和民兵十餘向敵攻擊，解放鐵礦工人四五十名，收得五十餘件，經過這幾次打擊，敵寇的採鐵計劃就被我們打垮了。

「新華社晉察冀廿六日電」(日)山陰敵偽六十餘，進至晉武東北之察安縣、永水莊墟，據點日約一小時，我東軍某部擊斃敵，傷偽敵爲二十餘。後敵偽糾集二百五十餘人，向我報復，戰鬥約一小時，將敵中隊長以下十餘名擊斃，二十餘人受傷，敵隊狼狽想去。十三日我軍某部，於所縣東方之純岩伏擊，擊出之敵偽，當斃敵七名，俘偽四名。

邊區工業建設中的幾個問題

一九四四年五月十七日至十八日在廠長職工代表大會上的講話——

延安市衛生展覽會
在南門外延大繼續展覽

延安市衛生展覽會定於七月三十日至八月二日在南門外延安大學大禮堂繼續展覽四天。並有中西醫生看病，歡迎各界參觀，各機關、學校、部隊要參觀的請於事前派人至延大同學會接洽。

紅軍各地方都佔優勢
納粹任何抵抗完全無效

——真理報社論——

大固有成果的，從而這些努力能够而且必須更偉些。隨着我軍的逼近德國邊境，敵人的抵抗將會長。敵人認識到它的命運已臨決定的懸清楚，它抵抗便瘋狂。我們方面目標將是危險的，我必須加倍努力，以供紅軍攻勢所需要的一切。紅軍！向着新的光榮勝利前進啊！

英報關懷中國戰局

對通貨膨脹及法西斯傾向

殲滅敵僞九百

收復重要據點張樓等地

利勝新師

(奉) 酒(縣)間、離河上之鎮軍重要據點張海生、大隊長李長堤等二名以下六百餘名。繳獲輕重機關槍四百九十餘名，俘偽軍連隊長張海生、大隊長李長堤等二名以下六百餘名。繳獲輕重機關槍四百四十挺、步馬槍一百一十餘支，迫擊砲一門，手榴彈三千餘顆，各種彈藥三萬餘發。偽淮海省副共支隊第六總隊長張海生部及偽淮南省保安第二總隊李澤洲部(屬偽軍胡澤普部)，殘全部為我消滅。此為我彭師繼三月下旬至五月初八日廿八日本報)。六月廿一中旬勝利，該次我軍收復了歸仁集、魏家等據點九十一處(詳清見五月廿八日本報)。六月廿一中旬勝利，敵偽已困守泗縣、睢寧、蕭縣城而已。接獲捷報彭已淪陷丁六年之久，假道匪生機此緊要關頭立即應援手中，敵偽只能困守泗縣、睢寧、蕭縣城而已。接獲捷報彭已淪陷丁六年之久，假道匪生機此緊要關頭立即應援酒樓公路沿線及離河一帶民衆受害甚大，地方車民無不切齒痛恨。自此次該地舉義，對解放後，屢獲更生。偽軍張強派張海生部，發動攻勢。六月二十七日、二十八日，我嚴國、徐國、張國各一部，先後拔除張樑之外圍據點路橋、馬莊嶺、三周家、朱楊等地。敵偽恐慌已極，曾數次增援，七月三日由魏縣帶來洩港保安第二總隊李澤洲部馬福嶺、馬福嶺、三周家、朱楊等地。敵偽恐慌已極，曾數次增援，七月三日由魏縣帶來五日夜，我嚴國部隊開始向後根據地實行進攻，分駐後二七小時，突破鐵三丈五尺高之牙牆，打垮偽軍二十餘人，地下掩體十餘個，將其所有之強固工事完全殲毀。七日上午八時，遂完全佔領後張樑。繳獲步馬槍十一挺，重機關槍兩挺，擡陽彈四七個，步馬槍三十支，俘獲游擊連長及偽大隊長李長堤、中隊長陳四林、李應科、曹福勝、彭德勝以下二百六十九名，傷傷六十名。

六月廿一日晨，駐前張樑偽二營，在猛烈的炮火掩護下，向我後張樑增援之下，率第三大隊及酒縣偽軍劉雲龍一部，於七日晨全圖說走，竄回酒縣請援，當即為我民兵沿途阻擊。於楚山果附近，又為我林團一亞衝鋒，致被四度猛衝，均被擊退。我乘偽疲憊之際，又以一部反衝鋒，向其包圍，後除總隊長李連榮馬奔逃外，其他全部被我解決，計繳獲輕機槍九挺，步馬槍一百八十餘支，八二迫擊砲一門，步馬槍一百七十餘支。俘偽大隊長以下官兵八百七十餘名。十日晚，駐海鄭公路南之邱集偽軍數百名，及敵寇五十餘名，以便衣食日為先導，於我龍河附近活動，我即集結主力，往北移動，準備打擊該處增援之敵，僅剩少數兵力監視前張樑之敵。翌日拂曉，潘縣敵軍二百偽軍

0 25
公里

邊區工業建設中的幾個問題

一九四四年五月十七日至十八日在廠長職工代表大會上的講話

鄧發

一九三七年以前，在陝甘寧邊區是差不多沒有工廠的。除掉吃的是農民拿餉頭，挖地以外，其餘穿衣問題及日用品等大部靠外面買來。以後頭面漸實行封鎖政策，金銀因死我們，逼得我們動手建設自己的工業。黨中央在一九四〇年即提出爭取工業半自給的口號，到一九四一年更進一步提出「我們工業要從半自給過渡到完全自給」，做為奮鬥目標。六年來，由於西北局和邊區政府的領導以及我們許多工程師、廠長和工人的努力，我們已興建設起大小工廠七八十個了。我們把經濟落後的邊區逐漸變為富裕的邊區。這裏有各種工業原料，如羊毛、棉花、石油、鹽、煤、鐵，在世界上，能找到這樣的棉織品而又能有這樣寶貴的出產的地方嗎！我們應當盡量地利用自己的資源，人力和已有的經驗，為數量高、質量好、成本低而鬥爭，以繼續發展我們的工業，以便充實高崗同志今天所指出的：「為長期工作有組織」的任務。

關於這些方面的問題，為發展工業有組織，我僅提出與此直接有關的幾個問題供大家參考與討論。

一、關於公營工廠的管理與領導問題

公營工廠是屬於新民主主義政權，即三三制政權所公有的革命財產。這種財產是經過無數艱苦的鬥爭才建立起來的。它的目的是為了適應革命戰爭的需要，同時是為了適應新民主主義經濟的繁榮。因此，它的利益同全體職工的利益是一致的。一切職工都應以主人翁的態度來對待自己的工廠，都應珍貴這個財產，並努力經營這個財產，使之繼續擴大。其次，我們工業建設也是貫徹毛主席實事求是的精神，必須認識我們的工業是在經濟落後、交通、技術等方面比敵後後的農村環境中建設起來的。除了一二工廠有部份機器裝備以外，絕大部份還只是手工業作坊。因此，今天我們想建立近代化新式的大工廠是不可能的。如果不認識這一點，就會產生許多無謂的幻想和空想的計劃。就不能談到管理與領導工廠的問題。根據這樣的認識，我們應該如何管理工廠呢？

第一、我們的工廠應建立在革命工廠工業的基礎之上。我們的廠長必須依靠黨支部和職工會去動員和組織職工的勞動熱情。發動職工的創造性，和提高職工愛護工廠的责任心。我們有個別的工廠管理人員不「了解」這一點，想單靠工資的辦法來刺激生產，結果是職工的工資雖拿得比別人多，但是，工人依然不安心。可見那種辦法在我們這裏作用是極大的。

第二、必須實行工廠領導一元化。過去「三權鼎立」的現象，經過工廠聯合會之後已被克服了。但在實行一元化的過程中，還有一些偏向：或者把民主作風也取消了，廠務會議也不開了，廠長就坐在房子裏什麼也不管，只一個向；甚至有些廠長竟把工會主席當成通訊員，把支部書記當成多餘的東西。他一個人代替了支部和職工會的工作，於是就產生了官僚主義；或者在「一元化」之後，有個別的支黨和工會主任，把責任都推到廠長一個人身上，自己就不負責任。在「一元化」之下，應該適當運用民主，但民主權也絕不能取消一元化的領導，或極端民主化。廠長是一廠之長，要能夠掌握全局，集中領導，丁增加產量，提高質量，降低成本而奮鬥。

第三、公營工廠必須貫徹工業化的方針，反對機關化。去年廠聯會以前，工廠非生產人員佔全廠人數一七·五——一四五%，而今年已減到一四——一三五了，這是

比例還很大，還不足以適合於工業化的方針，比如新華化學廠只有五十七個工人，而管理人員就佔了廿二個，安泰臺灣工廠五十八個工人，而非生產人員就佔了十一個，其他工廠的生產人員也不過二個。這樣龐大的組織，一定影響到管理費用的開支，而增加成本。而且因為人參和管理的多級制，還會產生官僚主義。現在我提出兩個例子供大家參考。

如中管局的實驗工廠，廠長姜文書，又直接參加染布；副廠長姜文會主任，又直接參加木工，生產管理員一人（主要是修機子和修布），會計一人兼染布，保管一人兼染布，統計收發員和生活管理員由工人兼，每日給他們一點補助，除伙夫、馬夫、種菜的各一人不計外，則全廠三十九個職工，管理人員只有兩個半。

如新華化學廠，這次我與該廠廠長研究結果，準備這樣改造，把原有的採買班輸入資財出去，辦一個供銷合作社。修理組的人也抽出去，工廠中要修的東西包出去，補助他們資本，他們可以在不修工廠東西的時候，自己做買賣，留在工廠裏的人則採取原來工資制。另外，工廠還可以向合作社投資，工人也投資生產合作社，給工人分紅。原來的工務科長直接參加肥皂組的生產，工務科長由廠長自己兼，原來的統計員和技術員也去參加生產，其他如原料保管、維修採買等由一人兼任，結果，只有二個半人就可以。我看這樣做一面可以減少非生產的人員，另一面，依靠合作社的分紅辦法，又可以把工人的生產情緒提高。

這兩個例子各位廠長可以考慮一下，你們工廠的組織機構如何更進一步的改進。在組上來一個革命，才可以打破工廠陳腐的毛病。

總之，廠長必須掌握技術，而且必須熟悉本廠各個生產過程。化學廠的廠長對於熬藏油的辦法只注意劑量，就熬藏油的產量增加至三分之一以上，同時由於他熟悉了各個生產過程，而能精密的調劑勞動力，就提高了產量。所以我們的廠長就必須學習本身的業務，自己不能懂得或應該向技師、向工人學習。我想只要肯去鑽，沒有學不會的東西。

（下接第二版）

中印、留印、光華三廠
競賽中質量逐漸提高

個別部門尚未掀起熱潮

(本報訊)「中印留印、光華三編劇組」自七月一日起，展開了四個月的長期調查(觀察條件詳見七月一日《報》)，截至目前止，將近一月，各黨大部份有了進步，但個別小組，尚未掀起熱潮，最近正進行初步檢查。茲將訂查各部小組及個人的具體計劃，將於下月起，連步開展調查技術研究，如來成績如下：

中央印刷廠監製修主新紙型以來，主要成績表現在質量的逐步提高開始注意技術研究。如裝訂部切密切方整，並建立上下相差三分之一分；摺頁訂口不偏，封面包裱得整齊美觀，凡成錯的只佔萬分之一。

機器部現在印出來的書報墨色濃潤，通片呈帶黃色的，其原因是在煤油發煙細、油少、調得不勻，印刷的技術也有進步，要修正他們並訂出現期，凡印刷帶黃色的，其原因是煤油灰打得比過去深，印八千份尚不模糊。添子鐵缸版也修得比過去乾淨了。一月來的情況說明：凡是脫模紙筒的蘇木生，每天收工前親自檢查一次，機辦部主任老彭以及注重技術研究的部門，進步就快些，如裝訂部、木工後大校對等。最近搬置器設了兩間設備，就地和大家研究的原因，能這樣還對地抓住新問題。

二邊開辦織布人員訓練班
明春全分區要有萬名紡婦

每鄉要有一個織布手

〔本報三邊〕專署在新寨工廠內附設的織布人員訓練班現已開學。由各縣各區抽調二人來廠學習，現有學員五十五名，訂於三月，學習期間伙食由廠方負責，每月發津貼費一千元，畢業後視現居當地織布，呈明後可以發展到每鄉都有一個會織布的，全分區要有一萬名編紡。定邊縣商會主任梁何同志已到訓練班去學織布，以便日後專門發展婦紡工作。現三邊各地紡織熱情甚高，如定邊西區民眾開辦三邊報上就首發展婦紡新聞後，區上新鄉就首組織的草業織造社，討論了具體的辦法，發展紡織到兩斤織布線子，織布工人，幹部都召募紡織，定邊七區幹部自己做的辦法，每月每人要紡出兩斤織布線子，教會自己的老婆紡織，每人要紡六個草業，支書是長程型會紡，並已成立了織布廠，有織布機兩架，打機四架，双葉張平寬和高步奎等五人到區政府打官司住了五天，區上就令其其中一人紡織。邊府在發展紡織中的工作，大量採用了幹部教草業及草業教草業的方式，合作社又起了輔助作用，但在目前還存在（一）原料供給缺乏的困難，有的地方棉花供給不上，羊毛也感缺乏。（二）技術上的困難，有的地方沒有織布工人，不能織布，影響了畜紡的發展，這都須繼續改進，才能順利推動婦紡的發展。（薛池雲）

延市總結上半年工作

文化教育普遍發展

運輸牲口減少近一半急待補救

進步。此總結由馬市長做出報告如下：（一）民主政治方面，各級各議會雖未具體開改選，但參議會及政府委員會間按時召開，予全市工作以不少建議與援助。爲援助前方

晉西北
「前綫」部全體軍人
建立合作社發展生產

本報晉西北訊：(一)前護日名開事人大會，昨已通過成立軍人合作社，該社在組織上以全體社員為最高權力機關，由大會所選出的九個委員行使之。社員小組與原班大會決議，領導各小組完成全統。生

的部分內，馬主占三分之一，三分之一歸馬夫平均分配。(二)個人生產的一切收入，都要經過合作社。手工業、農業、運輸(搭乘、搭租)均按通暢的脚價發還。

保衛團各連發揚互助

(三)節約柴火，以百分之

(四)節約柴火，以百分之

(五)節約柴火，以百分之

(六)節約柴火，以百分之

(七)節約柴火，以百分之

(八)節約柴火，以百分之

(九)節約柴火，以百分之

(十)節約柴火，以百分之

(十一)節約柴火，以百分之

(十二)節約柴火，以百分之

(十三)節約柴火，以百分之

(十四)節約柴火，以百分之

(十五)節約柴火，以百分之

(十六)節約柴火，以百分之

(十七)節約柴火，以百分之

(十八)節約柴火，以百分之

(十九)節約柴火，以百分之

(二十)節約柴火，以百分之

(二十一)節約柴火，以百分之

(二十二)節約柴火，以百分之

(二十三)節約柴火，以百分之

(二十四)節約柴火，以百分之

(二十五)節約柴火，以百分之

(二十六)節約柴火，以百分之

(二十七)節約柴火，以百分之

(二十八)節約柴火，以百分之

(二十九)節約柴火，以百分之

(三十)節約柴火，以百分之

(三十一)節約柴火，以百分之

(三十二)節約柴火，以百分之

(三十三)節約柴火，以百分之

(三十四)節約柴火，以百分之

(三十五)節約柴火，以百分之

(三十六)節約柴火，以百分之

(三十七)節約柴火，以百分之

(三十八)節約柴火，以百分之

(三十九)節約柴火，以百分之

(四十)節約柴火，以百分之

(四十一)節約柴火，以百分之

(四十二)節約柴火，以百分之

(四十三)節約柴火，以百分之

(四十四)節約柴火，以百分之

(四十五)節約柴火，以百分之

(四十六)節約柴火，以百分之

(四十七)節約柴火，以百分之

(四十八)節約柴火，以百分之

(四十九)節約柴火，以百分之

(五十)節約柴火，以百分之

(五十一)節約柴火，以百分之

(五十二)節約柴火，以百分之

(五十三)節約柴火，以百分之

(五十四)節約柴火，以百分之

(五十五)節約柴火，以百分之

(五十六)節約柴火，以百分之

(五十七)節約柴火，以百分之

(五十八)節約柴火，以百分之

(五十九)節約柴火，以百分之

(六十)節約柴火，以百分之

(六十一)節約柴火，以百分之

(六十二)節約柴火，以百分之

(六十三)節約柴火，以百分之

(六十四)節約柴火，以百分之

(六十五)節約柴火，以百分之

(六十六)節約柴火，以百分之

(六十七)節約柴火，以百分之

(六十八)節約柴火，以百分之

(六十九)節約柴火，以百分之

(七十)節約柴火，以百分之

(七十一)節約柴火，以百分之

(七十二)節約柴火，以百分之

(七十三)節約柴火，以百分之

(七十四)節約柴火，以百分之

(七十五)節約柴火，以百分之

(七十六)節約柴火，以百分之

(七十七)節約柴火，以百分之

(七十八)節約柴火，以百分之

(七十九)節約柴火，以百分之

(八十)節約柴火，以百分之

(八十一)節約柴火，以百分之

(八十二)節約柴火，以百分之

(八十三)節約柴火，以百分之

(八十四)節約柴火，以百分之

(八十五)節約柴火，以百分之

(八十六)節約柴火，以百分之

(八十七)節約柴火，以百分之

(八十八)節約柴火，以百分之

(八十九)節約柴火，以百分之

(九十)節約柴火，以百分之

(九十一)節約柴火，以百分之

(九十二)節約柴火，以百分之

(九十三)節約柴火，以百分之

(九十四)節約柴火，以百分之

(九十五)節約柴火，以百分之

(九十六)節約柴火，以百分之

(九十七)節約柴火，以百分之

(九十八)節約柴火，以百分之

(九十九)節約柴火，以百分之

(一百)節約柴火，以百分之

抓緊時間努力鋤草

每里按本幣二分五厘發公(合作社)，自分之贏馬快，壞工性的運如別人作公共生產，他願款菜等)和款草料不優。給其他單位運輸，百分之七歸公，百分之私；但均須先公後私。

頭道草都已鑑完，有的連已開始鋤二道草了。早鐘的已出了碑，後鐘的也有半人脫除了。在雞草中，不論熟時著名的，他們也有早來晚除了吃三頓飯的時間外，隨時可以相水的同志輪流打給他們的飯。三班經常在二、三排亦不誤，也緊接清上了山。十二號那天，手拔，而且苗節很整齊，如張興所留的三角犁，李最好，情緒也高，特別是二連九班，上山很早，一屋，十八號那天，蔭班魏士劉樹林，把月先當作天亮，見，四排班順到他們的疲勞，中午叫他們去睡午覺。

被俘不屈英勇犧牲

新華社華中廿五日電——
三河口附近，繼續脫
交，步槍三支，自行
，正在繼續搜索，突
的帶隊長夫人，不
的渡過河平報告，僑
村莊了。」基芬隊同
佔領一間房子，此時
附近，敵軍和親友

邊區工業建設中的幾個問題（上接第一版）

各廠必須建立必要的制度和勞動紀律。蘇聯毛澤東有十四條成文的制度，有些工廠應執行的制度却未盡述，或有而未切實執行。我看現在各立下列幾種制度：（一）原料成品、保管、統計制度與工廠總度與不盤存制度；以前因為沒有這種制度不健全，於是就缺乏精確計算，所

否則廠長管理生產等於是盲目的，就無法訂出生產計劃和指揮全部生產過程。同時，各種制度應向職工作業深入解釋，甚至當識字課上，使每個職工自覺遵守。成為全體職工的共同意志、共同思想，如果實行這樣的管理領導，我們的公費工廠就可辦得更好些。

二關於趙占魁運動問題

趙占魁運動開始，雖然受到少數先進職工自上而下的發動，但經過一年多的發展，已逐漸成為一種羣眾性的運動了，在我們各個工業部門都產生了好多傑出的趙占魁一樣的勞働模範。而且已在生產中收到了很顯著的成效。

這輪動的主要表現在職工中立起了新的勞動態度。去年工廠廢除以後，產量增加百分之三十五至五十，甚至個別工廠到百分之一百以上，有不少工人因把自己內心的疾苦發洩出來獻給國家（如金福順、郭明賢、柳雲英），自動的為新生企業貢獻，立功勳，有的能達到特級生獎章的程度。

把工廠看做是工人自己的家園中，我們同時看到很多毛病與缺點。例如廠裏雜物太多，大家都不去對工人打出的計幫助工人改正，就貼風吹跑了，也就算了。春這樣的不自覺幹呢？那算作件，和三個廠這樣，怎麼談領導華生廠，我竟說了：

「我們要想搞好生產，一個門廠院長有些東西要，支部書記閉口不提，要求提高品質也提不出，工廠廢除好。你廠工人，工人還是不能安心工作。」

六顧自己，不顧別人，不是個人主義嗎？因此工人階級在新民主主義的經濟建設中

有說：「我說，無產階級是最有前途最有生機的。」這些，馬克思主義都覺得很清。我們相信馬克思主義，就是相信我們無產階級的遠大前途。你的技術發展了，有本領的，你就可以當工廠建設的幹部。在工廠裏，他們原來都是一些普通工人，現在當了廠長、段長，而這次，又當了遼陽市政府的參政委員！李同志不是嗎？二二號，就當過工會主任，支部書記，又是遼寧政府的參議員。除了蘇聯之外，社會會中的工人能與我們生長在新民主主義政府下的工人相比嗎！

在這場大的討論中，都說到如何使趙占魁運動堅持下去的問題，我想堅持下去必有許多條件。

首先就要進行新的勞動態度的教育和宣傳。我們這裏是國民民主自由，我們工人人民都有管理政權，我們的經濟制度是我們自己可以支配的。我們工廠一個月可以拿到多少錢？有飯吃。我們工廠一個月最少可以到三個月，每天一斤蔬菜，每月最少可以有十個銅板千元的工資。每年可穿幾套新衣服，兩三雙鞋襪。我們工人在各方面都有了保障，我們不僅比大後方工人生活得好，也要好，比日本帝國主義統治下的工人生活也要好一些。

此外，在文化教育上，我們不僅可以自己辦報紙、報刊，而且自己辦報紙、寫通訊、許多不識字的，現在都要變成識字的了。我們還有各種各樣的戲班子，還有各種球場，有的工廠在禮拜六還跳舞，這種在戰爭環境中的工人生活，除極少數還有必要國家集中的生活上呢。總之，我們必須經常的用這些生動具體的事實來教育職工，只有使他們在思想上更提高一步。趙占魁運動的堅持，才有可能。

其次，必須改變過去上下同下。由外而內的形式主義，因為堅持運動的客觀條件都已具備了。所謂內部的條件，就是現在各產業部門都有了自己的勞動英雄。我們各產業的部門，便要用本廠的勞動英雄來樹立。但是，我們這樣說，並不是改變了趙占魁運動的本質，因為趙占魁同志的那種堅定的立場，本身為私、捨己為人的那種個人打贏共產主義精神却始終如一。比如，當新聞記者訪問趙占魁同志的時候，他說：「你不要罵我一個人的成績，你要先誇我們廠長（他那時是副廠長）。」一批學生徒來了，他總要耐心的把他們教會。安置他們吃飯、睡覺，凡是新來的工人也是這樣問他的照顧。當他在中央醫院養病的時候，別人送他的慰勞品，誰他都送給他同房的人丁了。我們的勞動英雄和每個職工，不僅要在技術上、生產上學習趙占魁，而且要在政治上、思想上學習趙占魁同志革命品的品質。否則就不算一個好勞動英雄。

第三，要堅持趙占魁運動，我們的廠長必須和羣眾打成一片，經常照顧羣眾的生活。過去一些廠長對於勞動英雄及工人的生活卻健康那顯得不堪。當然廠長感到沒有問題是有其客觀原因的：在趙占魁運動中，經過黨的工作，搶救運動和撤換調區的職員，工人的情緒都非常的高漲。普通的工人也雖然有些困難，但也不好意思講出來，因此我們廠長方面所聽到的都是：「沒有問題。」不懂得從旁去發覺，甚至使你去提問題，知道只有去。

關於質量問題，大家討論了很久，中天寶說同志也指出產品質量問題。所謂問題到公檢軍全體職工，的確是一個警告。對我們的質量，固然與原料的好壞有關，但我們不可把質量不好的原因全部推卸到原料上，或者推到計件工資制和本身工作的弱點。比如：雜工工廠每次生產夾紗，漿紗的總是要求毛粉，紗線不好，就影響了梭子。但是如果紡紗的不斷，就是紗線怎樣也不行。還有因為過份調節節省，也會影響質量，比如漿紗的過份節省，就把漿出來的紗線弄上了的一寸正的多。其他織紙、液膠等生產過程也有同樣的毛病。至於計件工資制本身是好的，但在執行上領導上只注意到數量質量。於是，工人在領上只求數量，不求質量。還有我們的熟練工人太少，三個月的學徒就稱師傅。比如結子，現在做的是「一磅秤紅」，過去做的是「抗戰秤」，過去的廠長是他，現在的廠長還是他，為什麼要做壞呢？這就是上述的原因。最後還有上級機關常常給予超過工作所能及的任務，限定在一定時間內完成。於是他們就只好一個員兩個月，白天黑夜的趕，這樣就壓出來的東西，質量一定不好。

那麼，今後應該怎樣把質量搞好呢？那要，首先要對原料的收購加以選擇，比如買羊毛要把他的包打開來看看羊油中包了水和砂子沒有？買棉花要看是否受過潮濕和纖維的長短如何？羊毛也應該看是否經過水機攪過砂子沒有？買蘭草也要看看是否攪有雜草？又如做紙的不應把灰布選出做紙面用。若是這樣的原料就不要買或採用。同時原料收買進來要注意負責保管，比如供銷棧中的棉花，就不應該讓它在露天被雨淋着。

第二，要嚴格地規定各個生產過程的標準，比如紡織廠要定紡紗、測紗、飛紗；一直到織布；如造紙的糞料、漿藥、榜紙、網紙各個生產過程都要規定出路線的標準。如果不合標準的產品我們就不收。或者放在一起叫廢草等品。對於生產劣等的工人要有適當的處罰。因為不合標準的成品，對於我們公家是一筆極大的浪費。各廠應依照各個製造過程所規定的標準進行嚴格的檢查。

第三，要實行計件工資制的工廠，防止單純追逐數量，不管質量的偏向，則直接高質量就影響到原來產量，因而就會直接影響到工人的工資收入，因此各業必須根據各個工人一貫質量下的產量情況，根據現行工資標準，重新估價工資，以影響工人的工資收入。

第四，要反對對質量不負責任的態度，在職工中要進行思想鬥爭和政治教育，要使全體職工懂得，提高質量本身就是嚴重的政治鬥爭，為什麼呢？因為人家放槍打壞了沒給我們，為什麼呢？因為人家的槍打壞了，老百姓就要頭破人家的，而不顧我們的。這就無法抵制人家的賤貨賣，而我們的價錢就要外流。因此只有提高質量，才可以反對別人的劣貨賤賣政策，爭取出口的不平，穩定金融和物價。也只有這樣才能達到工業的自給自足。（一下接頁）

十六名被俘德軍將領

生口德軍將領及軍官書

號召拒絕服從希特勒命令，迅速結束戰爭。

一切失敗的主因，在於希魔收略戰，略之冒險的性質。

只能從迅速結束
之中找到出路

德國將領和

關島美軍繼續推進

希魔瘋狂掙扎

萬千三民流陸歐
賑急劃籌署總後善

敵外相接見德大使

納粹對蘇聯力量估量錯誤
遭致了二連三的大潰敗

(A) 一九四二年冬
季——羅斯托夫、莫斯科、梯文。原因就在當時由於蘇聯總動員結果，第一批很大的後備隊已調到作戰，可是在一九四二年春季，我們接到通知說紅軍已經所謂在冬季戰鬥中消耗殆盡了！

(B) 一九四二——一九四三年冬季——斯大林格勒的災禍以及塞瓦斯托波爾的潰滅。原因是德軍統帥部對於應該預計到的紅軍部隊的進一步成長無置置不顧，而在一向高加索油區和伏爾加下游地區發動了攻勢。這樣，德軍指揮部就分散了它的部隊，因為塞瓦斯托波爾，保護延緩和受着風氣的頓河敞開的任務應由主要部隊託給作戰的軍隊，而他們低劣的作戰效能以及首先貧乏的裝備，是案所通知的。

(C) 一九四三年夏季——德軍在奧勒爾、庫爾斯克弧形的攻勢的崩潰，伴同重大損失以及接攻勢的原因是德軍攻勢的方向針對攻勢的大量部隊。這樣，本來對

亦當舉退軍事攻勢的後備隊早已被擊潰了。

(D) 一九四三——一九四四年——德寇沿「塔拉」地形，如我們已不再受塔拉彼池之喪，我們已烏得沒有鞏固的前線了。遂一破滅。

(E) 一九四四年蘇軍對敵了三十個師，也就是幾乎九軍及第三坦克軍的主力！

蘇軍俘獲了二十一萬名將領！

「總之按」，連我們這些些新的失敗的原因是：對估計：前歲冬季以來，對估計：和後備隊以及空軍支援，成為我軍統帥部賭博的犧牲。當我們正在寫着這幾行字時，我們的胃口追近了帝國德寇那斯前哨，進入了希特勒的迷陣，他們也在更廣的南陸發動了攻勢，在很大的正面和緩上保護了西布格河並在包圍着千師團後直衝蘇方。軍隊，庫爾斯克總是不可避免的崩潰也已開始了。北格兵團就算不受蘇軍向德文斯克方向攻

薩班港口全部被毀

伊姆法爾東南盟軍猛攻敵陣

邊區工業建設中的幾個問題

(上接第二版)

美軍兩日俘敵二千

德寇七師有陷重圍之虞

一路透社諸變節前經美第一軍司令部廿七日電

，德方第二裝甲師與第十七裝甲師，在固坦斯利突德軍陣綫之計劃已完成，美軍於聖洛通貝利

【合衆社羅馬廿七日電】自彼薩李希特喀斯特切八軍冒德軍之反攻，造逼佛羅倫薩。美第五軍

第八軍中之波蘭軍橫渡意大利半島，已達距安科那區總軍之抵抗已削弱。

